

## Maatschappelijke voorzieningen

## Nieuwe perspectieven op beheer en exploitatie

Woensdag 9 oktober 2013



ICS adviseurs

Sardes  
Samen leren ontwikkelen

WAT? Een mini-conferentie

WAAR? De Verdieping, Sardes, Lange Viestraat 371, Utrecht

VOOR WIE? Schoolbesturen, gemeenten, kinderopvang, welzijnsorganisaties, woningbouwcorporaties en andere belangstellenden.

- Kan beheer en exploitatie van de brede school beter worden geregeld?
- Zoekt u naar een nieuw model voor het beheer van uw kulturhus of kindcentrum?
- Wilt u meer weten over de betrokkenheid van burgers bij het beheer van maatschappelijke voorzieningen?
- Hoe gaan we om met de overheveling van het buitenonderhoud in het primair onderwijs?

Het beheer en de exploitatie van maatschappelijke voorzieningen zoals multifunctionele accommodaties, kulturhusen en brede scholen, vraagt een heldere blik. De aanpak verschilt vaak per locatie. Er zijn nieuwe ontwikkelingen in het beheer en de exploitatie van maatschappelijk vastgoed.

In deze mini-conferentie verkennen we nieuwe perspectieven op maatschappelijk vastgoed, gebaseerd op best practices, out-of-the-box denken en ervaringen uit het veld. ICSadviseurs, Stichting Brede School en Sardes werken samen om u een goede, inspirerende en informatieve bijeenkomst te bieden, waar we aan de hand van uw vragen ervaringen en kennis kunnen uitwisselen!

In deze mini-conferentie stellen wij ons drie vragen:

- 1) Hoe komen we tot optimale oplossingen voor beheer en exploitatie van maatschappelijke voorzieningen?
- 2) Welke nieuwe perspectieven zijn er op beheer en exploitatie?
- 3) Wat is een goede rolverdeling tussen de betrokkenen als het gaat om beheer en exploitatie?



## Programma

- 9.30 uur Inloop, koffie en thee
- 10.00 uur Welkom door de nieuwe directeur van Sardes, Herman van Holt, (van huis uit bouwkundige)
- 10.10 uur Plenaire inleiding, Ria van der Hamsvoord-Huijbers, wethouder Eersel, lid Kopgroep wethouders, in samenwerking met de VNG voor ontwikkeling van IKC's. Onderwerp: IKC vanuit pedagogisch en maatschappelijk perspectief.
- 10.30 uur Panel met prikkelende discussievragen onder leiding van Frank Studulski (Sardes)
- Bert Fransen – Stichting Brede school
  - Erwin Veneklaas Slots– ICSadviseurs
  - Peter Vereijken – Stichting Brede school
- 11.00 uur Korte pauze
- 11.15 uur Eerste ronde workshops  
Keuze uit:
1. Ondernemen in maatschappelijk vastgoed – Erwin Veneklaas Slots
  2. Nieuwe organisatie en exploitatie voor onderwijs en kinderopvang – Peter Vereijken
- 12.30 uur Lunch
- 13.30 uur Tweede ronde workshops  
Keuze uit:
3. Beheer en exploitatie vanuit de civil society – Frank Studulski
  4. Optimaliseren van MFA beheer – Bert Fransen
- 14.45 uur Korte pauze
- 15.00 uur Adviestafels  
Op basis van thematafels kunt u zelf vragen stellen en adviseren
- 16.00 uur Afsluiting

## Toelichting op de workshops

### **Workshop 1 - Ondernemen in maatschappelijk vastgoed**

Waarom gaat het toch vaak mis bij beheer en exploitatie van maatschappelijk vastgoed? Omdat we het beheer voor ons uitschuiven? Dat weten we al lang. Omdat het te ingewikkeld is? Omdat er niet voldoende ervaring is met het beheer?

Beheer en exploitatie is niet alleen een technische kwestie. Er komt veel meer bij kijken.

Erwin Veneklaas Slots van ICSadviseurs kan de kritische factoren aanwijzen en goede voorbeelden geven. ICSadviseurs heeft met deze aanleiding in 2012 in opdracht van Provincie Overijssel een Handboek Exploitatiescan Kulturhusen ontwikkeld. Het is een bijzonder praktische handleiding, een kookboek, met heerlijke recepten voor de optimalisatie van de exploitatie van ieder Kulturhus (voor het resultaat: zie [www.icsadviseurs.nl](http://www.icsadviseurs.nl) en [www.kulturhus.nl](http://www.kulturhus.nl)).

### **Workshop 2 - Nieuwe organisatie en exploitatie voor onderwijs en kinderopvang**

We kijken op een ouderwetse manier tegen het beheer en de exploitatie van kindcentra aan.

Misschien moeten we voor het beheer en de exploitatie van onderwijs en kinderopvang 'out of the box' denken. Een ander perspectief kiezen. Peter Vereijken (Stichting Brede School) schreef het boek Perspectief op het IKC (2010).

### **Workshop 3 - Beheer en exploitatie vanuit de civil society**

De crisis maar ook de demografische krimp dwingt gemeenten om andere oplossingen te zoeken voor het beheer en de exploitatie van maatschappelijke voorzieningen, zoals scholen, buurthuizen en verzamelgebouwen. In plattelandsgebieden zijn dat vaak voorzieningen waar veel mensen zich sterk betrokken bij voelen en die er al heel lang staan. Hoe kunnen we beheer en exploitatie ook anders inrichten? Is er een rol weggelegd voor burgers en wat betekent dat voor de opstelling van de gemeente? Frank Studulski verzamelde voorbeelden en bespreekt de voor- en nadelen.

#### **Workshop 4 - Optimaliseren van MFA beheer**

De afgelopen tijd zijn er veel multifunctioneel accommodaties gebouwd en er zullen er zeker meer volgen. Het beheer en de exploitatie zijn echter niet altijd optimaal geregeld. Soms zelfs zo slecht dat het de organisatie en samenwerking belemmert. Wat te doen? Moeten we nu geen MFA's meer bouwen omdat we het beheer niet goed hebben geregeld? En wat doen we met bestaande MFA's waar de situatie maar doormodert? Volgens Bert Fransen van Stichting Brede School zijn er oplossingen, maar dat vraagt wel moed.

#### **Adviestafels**

Aan de adviestafels kunt u uw eigen vraag stellen, meedenken met vragen van anderen en wellicht ook adviseren. Een intensieve manier om veel te weten te komen.

#### **Praktische informatie**

##### Inschrijvingsvoorwaarden

Deelname kost € 150,- (excl. BTW) en is inclusief lunch, consumpties en conferentiemateriaal.

Inschrijven kan via het online aanmeldingsformulier op onze website: [www.sardes.nl](http://www.sardes.nl)

Na ontvangst van uw aanmelding zenden wij u een bevestiging en factuur voor betaling van de deelnamekosten.

##### Annuleringsregeling

Bij verhindering heeft u het recht zich zonder kosten te laten vervangen, mits te voren aan de organisatie gemeld. Tot vier weken voor de start kunt u zonder kosten annuleren. Bij annulering binnen vier weken voor aanvang bent u de volledige deelnemersprijs verschuldigd.

##### Nadere informatie

Carolien Bongers, Sardes

[c.bongers@sardes.nl](mailto:c.bongers@sardes.nl)

Postbus 2357

3500 BK Utrecht

030-2326200

Anmelden: U kunt zich [online aanmelden](#).